



– *Что дает мне силы и энергию?* Любовь к людям, жизни, профессии, животным, природе. Как сказал Стив Джобс: «Единственный способ делать великие дела – любить то, что вы делаете». Я бы к этому добавила также уважение и любовь к тем, для кого вы делаете эти дела, и к тем, с кем вы их делаете.

**АЛЁНА КУЧЕР**, старший партнер ООО «Кучер Кулешов Максименко и партнеры», доцент кафедры гражданского права юридического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, к.ю.н.

## ТРИ СТЕЗИ ОДНОЙ ПРОФЕССИИ

*Как ни странно, выбор профессии для меня был отчасти случайным и отчасти интуитивным. Когда я шла на подготовительные курсы в МГИМО (хотя в итоге поступила в МГУ), то даже в момент подачи документов еще колебалась, записаться ли мне на юридический факультет или на журналистику, но в итоге в последнюю минуту выбрала первый вариант. И ни разу в жизни не пожалела об этом.*

Юриспруденция – очень красивая профессия, в ней есть буквально все. Один день приходится разбираться в строительном проекте, другой – в качестве продаваемой рыбы, третий – работать со специалистами из банковской сферы или сферы здравоохранения. В любой индустрии нужны юристы, поэтому, чтобы быть действительно полезным своему клиенту, ты должен погрузиться в специфику каждого бизнеса.

Каким бы техническим ни было приложение к договору, юрист не может не пропустить его сквозь себя и не понять, иначе уровень защиты клиента не будет достаточным. В любой строке договора, в неверно рассчитанной

формуле коррекции цены, в неверно сформулированных требованиях по качеству, погрузке-разгрузке, графику строительных работ и так далее может «сидеть» риск для клиента, который юрист должен выявить и устранить или минимизировать. Это безумно интересно.

При этом юриспруденция – одновременно и про бизнес, и про людей, и про производство, и про справедливость. И особую красоту этой профессии придает то, что приходится много взаимодействовать с людьми, и от каждого есть возможность чему-то научиться и чем-то, в свою очередь, помочь тем, с кем работаешь.

Мне в данном смысле повезло особенно, потому что я являюсь как практикующим юристом, ощущая всю красоту профессии в непосредственной ежедневной работе, так и юристом-теоретиком, занимаясь научной и преподавательской деятельностью в качестве доцента

кафедры гражданского права юридического факультета МГУ. Такое сочетание позволяет мне почувствовать юриспруденцию и в другом ее проявлении – в виде стройной логической системы.

Юриспруденция и в этом отношении уникальна – она и наука, и искусство одновременно. Стройная логическая наука, одновременно представляющая собой искусство добра и справедливости, – что может быть красивее!

В преподавательской деятельности мне очень нравится видеть, как молодые будущие юристы делают свои первые шаги в юридический мир, как студент на 1-м и 2-м курсе сначала неуклюже и медленно говорит на юридическом языке, словно на иностранном, а уже ближе к выпуску из магистратуры начинает владеть им в совершенстве. Хотя, наверное, достичь в нашей профессии совершенства невозможно. Еще одна ее прелесть состоит в том, что каждый день приходится учиться, и этот процесс бесконечен, а что может быть интереснее, чем ежедневно узнавать новые грани, казалось бы, уже давно известных явлений?

Помимо стези практикующего юриста и юриста-ученого, я также глубоко вовлечена в юридический бизнес, являясь руководителем одной из ведущих юридических фирм России. Это еще одна интересная грань профессии – видеть юриспруденцию не только в ее практическом применении, не только как искусство добра и справедливости и науку, но и как бизнес.

Юриспруденция – особенный бизнес. По сути, он объединяет людей по принципу цеховой артели в самом прямом и красивом смысле этого слова, где каждый вовлечен в работу и каждый является ярким профессионалом, практикующим искусство добра и справедливости.

Управлять такими людьми – большая честь и большая ответственность. Надо все сделать так, чтобы каждый член команды горел тем, что он делает, и гордился этим. Тогда и он сам будет развиваться как профессионал, и общее дело будет расти очень быстро.

Основной капитал и богатство в юридическом бизнесе – люди. И именно они помогли сохранить весь накопленный опыт, культуру и атмосферу «Дебевоиз энд Плимpton» – одной из самых престижных международных юридических фирм, когда нам пришлось в силу сложившихся обстоятельств «пройти импортозамещение» после более чем 25-летнего опыта работы в составе гиганта юридического рынка.

Почти вся команда, работавшая раньше в московском офисе «Дебевоиз энд Плимpton», осталась в России и основала новую международную юридическую фирму, теперь уже российскую – «Кучер Кулешов Максименко и партнеры». И сегодня мы, как и много лет назад, продолжаем работать над самыми сложными и большими проектами в стране, но уже с плеча самостоятельной юридической компании.

В их числе можно назвать: создание совместного предприятия Норникеля и Горнорудного дивизиона Росатома – компании «Полярный литий», получившей право на разработку крупнейшего месторождения лития в России – Колмозерского, программу приобретения до 29,99% обыкновенных акций ПАО «Полюс» общей стоимостью до 579,4 миллиарда рублей; строительство терминала «Д» в Шереметьево; приобретение башни «Эволюция» в Москва-Сити и многие другие проекты.

Наша команда консультирует в сферах корпоративного права и M&A, недвижимости и инфраструктуры, финансирования, разрешения споров, страхового права, регуляторных вопросов и цифровых активов. Мы продолжаем много работать по проектам с иностранным участием, представляя интересы иностранных инвесторов в России, а также российских инвесторов за рубежом.

В последнее время возрос спрос на услуги по китайскому направлению, и сейчас у нас трудятся юристы, квалифицированные по китайскому праву. В офисе, помимо русской, постоянно звучит английская и китайская речь.

Кроме того, мы много взаимодействуем с юристами в других популярных у наших клиентов юрисдикциях – Саудовской Аравии, Иране, Бахрейне и прочих. Юристы из этих юрисдикций пока не работают у нас в московском офисе, но все еще впереди.

Сотрудничество с юристами из других систем права очень обогащает опытом и умением взглянуть на вопросы с точки зрения разных правовых систем, а часто – и разного менталитета и позволяет нам оставаться истинно международной юридической фирмой.

Также опыт работы в «Дебевоиз энд Плимpton» помог нашей команде построить компанию и установить такие принципы и правила ее работы, которые позволяли бы ей существовать многие десятилетия и даже перешагнуть столетний рубеж.

Мы учились этому на примере лучших международных юридических фирм и сейчас придерживаемся всех тех же подходов и четко нацелены на такой же результат развития. И тут скорее дело не в делегировании, а в умелом распределении функций и наилучшем использовании потенциала каждого члена команды с опорой на многолетний опыт лучших юридических фирм мира. Работа компании – всегда совместное дело единомышленников, ведь только так можно достичь успеха. 

**КУЧЕР  
КУЛЕШОВ  
МАКСИМЕНКО  
& ПАРТНЕРЫ**



ООО «Кучер Кулешов Максименко и партнеры»  
123112 Москва, 1-й Красногвардейский проезд, 21, стр. 1  
Тел. + 7 (495) 139-40-00  
E-mail: moscow@kkmp.legal  
<https://kkmp.legal/>